

# 経営幹部の判断力・決断力向上の要諦

セミナー番号

9202

経営幹部には、中長期的な視点を持ち、環境の変化に対応しながら目的、目標を達成する責務があります。この実現のためには、さまざまな案件に対して迅速かつ確に決断・判断を下さなければなりません。

本セミナーでは、経験豊富な講師が、事例を交え、経営幹部に求められる対応力を強化し、必要なスキルを伝授します。

## I. 判断・決断の前提

- (1) 変化の察知と見極め
- (2) 「患者は成事に聞く、智者は未萌に観る」
- (3) “21日目の恐怖”
- (4) 耳打ちと報告の切り分け

- (2) 思考の3原則
- (3) 選択判断の本質
- (4) 正しいことより明るいこと
- (5) 「大事は理を以て決し、小事は情を以て処す」
- (6) 現実を受け入れる器量、度量、懐の深さ

## II. 判断・決断の要諦

- (1) 判断・決断の中心軸・座標軸
  - ア「至誠一貫、正々堂々」
  - イ 死生観への踏み込み  
(家内の一言“おかえりなさい”)
  - ウ 転機となった箴言(エピクトレス)

## III. まとめ

経営幹部としての役割の主体は、判断・決断  
～判断力・決断力の修養は、喫緊の課題～  
(知識、見識、胆識、風格)

### 講師

元陸上自衛隊  
陸将 第1師団 師団長

たんぶ けんいち

反怖 謙一 氏



### 日時

2024年 5月21日(火)

13:00～17:00

(12:40受付開始)

### 会場

大阪梅田アプロースタワー 13F 5・6号室  
大阪市北区茶屋町19-19  
オフィス用エレベーターより13階へお越しください

1979年防衛大学校卒業、陸上自衛隊入隊。1998年米国陸軍戦略大学留学、その後東部方面総監部防衛部長、北部方面総監部幕僚長兼札幌駐屯地司令を歴任。2012年陸将 第1師団(司令部:練馬)師団長に就任し首都圏の防衛・警備、災害派遣、国家行事支援の任務に携わる。2014年陸上自衛隊退官。その後(株)三井住友銀行人事部研修所顧問、銀泉(株)(三井住友銀行親密事業会社)研修所顧問に就任。自衛隊での経験を活かし、リーダーシップ・マネジメント・部下指導等、様々なテーマで研修講師として活躍している。

### 受講料

特別法人会員 7,700円

(消費税込)

法人会員 13,200円

一般 22,000円

### お申込方法

自然総研HPよりお申込みください。

### お支払方法

お申込責任者様へ請求書をお送りします。会員企業様は、原則、年会費引落し口座より「口座振替」にてお支払いいただきます。

### ご注意点

- ・開催日当日の取消しの場合は、受講料を全額お支払いいただきます。
- ・会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断りいたします。

◆ご提出いただいた個人情報、本セミナー開催のため、主催者・協力者で共有させていただきます。また、受講者名簿の作成、出欠確認および弊社からの各種連絡、情報提供のために利用させていただきます。



阪急大阪梅田駅茶屋町口・大阪メトロ御堂筋線中津駅より徒歩5分。または、JR大阪駅より徒歩10分。



主催: 自然総研 協力: 池田泉州銀行

株式会社自然総研  
(お問い合わせ先 ☎072-751-3331)